



# Улога ЈЛС у ИПАРД III Програму РС за период 2021-2027 и функционисање система еАграра

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

Слободан Живановић, СКГО експерт за рурални развој

Ову активност СКГО реализује у оквиру пројекта  
**„Партнерство за добру локалну самоуправу”** који подржава Влада Швајцарске

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

**1. Опис производње подносиоца захтева (Опишите тренутну производњу којом се бави подносилац захтева).**

Подносилац захтева у општини УБ, поседује 2,64 хектара боровнице са око 11.200 садница Duke сорте у саксијама и супстратом, са системом за наводњавање и противг. мрежом. Нови засад ће бити подигнут на новим парцелама и садржаће свој систем за наводњавање и противградну мрежу.

**2. Опис ИПАРД инвестиције и начин финансирања (Опишите ИПАРД инвестицију, њену сврху за пољопривредно газдинство и начин финансирања њене набавке).**

Нови засад боровнице Duke ће бити подигнут на новим парцелама у општини УБ. Нови засад ће имати свој систем за наводњавање и противградну мрежу како би се максимизирао приход на основу повећања приноса по стаблу и хектару. Предмет инвестиције ће се финансирати из сопствених средстава - 50% и исто толико из кредита пословне банке.

**3. Образложите основ за добијање подршке у складу са националним законодавством ако постоји (односи се на податке унете у радном листу 4. Приход у пословном плану).**

До сада није било подршке

**5. Ако је предмет инвестиције изградња објекта у којима се складиште пољопривредни производи, описати везу између пројектованог капацитета објекта (из пројектне документације) и обима пољопривредне производње на газдинству у сектору инвестиције. Предмет захтева није изградња објекта.**

**4. Пројекција будућих економских операција - укључујући постојање тржишта (Описати будуће активности подносиоца захтева након набавке ИПАРД инвестиције - ако је инвестиција везана за нов производ, опишите начин пласирања новог производа на тржишту).**

Подносилац захтева, континуирано, претходни временски период, заједно са другим произвођачима боровнице из Колубарског округа, уговара услове и моделе у вези са продајом ране сорте боровнице као што је Duke. Сагледавши све економске аспекте у вези са трошковима и потенцијалним приходима, подносилац захтева је донео одлуку да покрене активности са циљем успостављања новог производног засада боровнице исте сорте. Тржиште за ране сорте боровнице постоји, а цео род се прода одмах по завршеном брању.



**6. Ако је предмет инвестиције подизање засада, објаснити калкулацију броја набављаних садница у складу са површином на којој се сади (густина и план садње).**

Производни засад боровнице се планира се на површини од 2.34 хектара, са укупно 9256 стабала боровнице у саксијама. Планом садње планиран је размак од 80цм између садница, а 3 метра између редова.

## ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПОСЛОВНОМ ПЛАНУ

- **Мали број корисника одбијен** због пословног плана (неколико на самом почетку), тренд ће бити исти...
- Пословни план мора бити попуњен **у складу са упутствима УАП.**
- Попуњени ПП **у екселу, доставља у електронској и папирној форми** на сајту УАП (<http://www.uap.gov.rs>).
- За инвестиције које (без општих трошкова и ПДВ-а) прелазе 100.000 припрема се **сложен пословни план**, а за инвестиције испод 100.000 евра потребан је **једноставан пословни план.**
- ПП служи као алат за проверу економске одрживости подносиоца захтева као и економска одрживост пројекта.
- Економски век трајања пројекта је период током ког пројекат доноси економски одрживе приходе и расходе, при чему се подразумева да је поврат инвестиције постигнут и да је дуг исплаћен у целости током овог периода (15 год).
- Новчани ток треба да покаже ликвидност пројекта, што значи да кумулатив треба да буде позитиван од прве године до краја века трајања пројекта. У супротном, пројекат не може да испуни своје обавезе и сматра се неприхватљивим.
- Пројекат такође може да укључује инвестиције које нису прихватљиве, ако оне чине интегрални део пројекта.
- Очекивани износ ИПАРД подршке мора се унети у пројекцију.
- ПП може бити базиран само на једној, одвојеној пословној активности ако је одвојен по месту или по некој другој релевантној одлици од осталих активности пољопривредног газдинства. **У том случају, приход и трошкови пројекта морају бити одвојени од осталих активности.**

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

2. Општи подаци		
2.1. Подаци о подносиоцу захтева		
1. Име и презиме подносиоца захтева /пословно име	Јован Јовановић	
2. Број пољопривредног газдинства	797979797979	
3. Организациони облик подносиоца (пољопривредно газдинство/предузетник/привредно друштво/задруга)	Породично пољопривредно газдинство	
4. Јединствени матични број грађана/матични број	13013980715000	
5. Адреса седишта пољопривредног газдинства/предузетника/привредног друштва/задруге	ББ, Београд, општина Чукарица	
6. Контакт особа	Јован Јовановић	
7. Факс	/	
8. Телефон	060 5050505050	
9. Адреса за пријем електронске поште (е-пошта)	<a href="mailto:jovan.jovan@gmail.com">jovan.jovan@gmail.com</a>	
10. Датум регистрације/оснивања пољопривредног газдинства/предузетника/привредног друштва/задруге	01.01.2004	
2.2. Контакт подаци о консултанту		
1. Контакт особа	Ivan Petrovic	
2. Факс	/	
3. Телефон	064/8888888	
9. Адреса за пријем електронске поште (е-пошта)	<a href="mailto:ivan.petrovic@gmail.com">ivan.petrovic@gmail.com</a>	
2.3. Подаци о пројекту		
1. Укупна вредност пројекта (РСД)	41,590,857.55	
2. Укупна вредност ИПАРД прихватљивих трошкова (РСД)	35,379,341.63	
3. Износ ИПАРД подршке (РСД)	21,209,381.01	
4. Укупна пасива/актива (РСД)	68,960,000.00	68,960,000.00
5. Економски век трајања пројекта	15	
6. Година подношења обрасца захтева	2024	
7. Година исплате ИПАРД средстава	2026	

- Износ ИПАРД подстицаја мора да буде у складу са износом на обрасцу захтева.
- За укупну пасиву/активу уносе се податци из финансијских извештаја.
- Лица која не воде књиговодство уносе податке из табеле 5.1 Обрачун амортизације део Укупно Нето књиговодствена вредност за укупну активу/пасиву – наш случај...

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

3. Производња/пружање услуга																	
3.1. Подаци о земљишту и броју животиња*																	
Ставка	Јединица мере	Претходна година	Планиране године у јединици мере														
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Статус земљишта																	
Укупно	ha	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73
Власништво	ha	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73
	ha																
Структура биљне производње																	
Укупно	ha	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73
1.Боровница	ha	2.64	2.64	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73	5.73
2. Ливада	ha	3.09	3.09														
Број животиња																	
Животиње																	

3.2. Структура и обим производње/пружања услуга																	
Производ	Јединица мере	Претходна година	Планиране године у јединици мере														
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Постојећи засад	кг	12,672.00	40,000.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00
Нови засад					1,250.00	2,750.00	12,000.00	46,750.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00

➤ Табеле приказују са чим располаже ПГ пре и после ИПАРД инвестиције и које количине произвада се очекују

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

3.3. Структура и динамика материјалних и нематеријалних трошкова																
Производ	Претходна година	Планиране године у динарима														
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Укупно: материјални и нематеријални трошкови	1,560,556	2,661,753	2,178,316	5,364,057	3,493,670	3,864,326	4,018,291	4,303,411	4,607,539	4,607,539	4,607,539	4,607,539	4,607,539	4,607,539	4,607,539	4,607,539

Пример материјалних и нематеријалних трошкова (трошкови материјала за израду, трошкови осталог материјала, трошкови енергије, трошкови горива)

- Материјални и нематеријални трошкови се исказују у укупном износу, без трошкова запослених и амортизације.
- Табела се попуњава у складу са тачним трошковима за претходну годину и реално очекиваним будућим трошковима.
- Ако долази до повећања или смањења вредности укупних материјалних и нематеријалних трошкова, у табели описати разлоге тих промена у укупним трошковима:

„Обзиром да се подизањем новог засада боровнице повећава обим производње, повећавају се и трошкови производње који се односе на трошкове припреме земљишта у години пре подизања засада, а у наредним годинама на трошкове: ђубрива, заштитних средстава, горива, помоћног материјала и сл.“

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## 4. Приход

### 4.1. План продаје

Назив производа/услуге	Претходна година	Планиране године у јединици мере														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Постојећи засад	12,672.00	49,368.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00	42,750.00
Нови засад	0.00	0.00	0.00	1,250.00	2,750.00	12,000.00	46,750.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00

Назив производа/услуге	Претходна година	Планиране цене у РСД														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Постојећи засад	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00
Нови засад				600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00

### 4.2. Укупни приход

Структура прихода	Претходна година	Планиране године у динарима														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
<b>1. Приход од продаје</b>	7,603,200	29,620,800	31,650,000	32,400,000	33,300,000	38,850,000	59,700,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000
Постојећи засад	7,603,200	29,620,800	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000	31,650,000
Нови засад	0.00	0.00	0.00	750,000	1,650,000	7,200,000	28,050,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
2. Приход од подстицаја	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.																
<b>3. ИПАРД подршка</b>	0.00	0.00	0.00	21,209,381	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3.1 ИПАРД подршка</b>				21,209,381												
4. Други приходи	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Укупни приход</b>	<b>7,603,200</b>	<b>29,620,800</b>	<b>31,650,000</b>	<b>53,609,381</b>	<b>33,300,000</b>	<b>38,850,000</b>	<b>59,700,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>	<b>61,650,000</b>

➤ Суштина ове табеле је да прикаже са чим располаже ПГ пре и после ИПАРД инвестиције

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

### 5.1. Обрачун амортизације

Стална имовина	Новокупљена имовина																	
	Набавна цена	Стопа амортизације	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	Преостала вредност пројекта
Укупно	39,890,857.55		0.00	1,538,695.28	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	3,077,390.56	2,222,466.68	1,367,542.79	1,367,542.79	1,367,542.79	4,330,552.16
<b>1. Систем противградне заштите</b>	12,685,267.20	10.00%		634,263	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	1,268,52	634,263				0.00
<b>2. Подизање вишегодишњег засада боровнице</b>	21,387,555.20	6.00%		641,626	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,25	1,283,253	4,063,635
<b>3. Систем за наводњавање</b>	4,142,625.20	10.00%		207,131	414,262	414,262	414,262	414,262	414,262	414,262	414,262	414,262	414,262	207,131				0.00
<b>4. Мини соларна електрана</b>	1,404,824.59	6.00%		42,144.	84,289	84,289	84,289	84,289	84,289	84,289	84,289	84,289	84,289.	84,289	84,289	84,289	84,289	266,916.67
<b>5. Опрема - метео станица</b>	270,585.36	10.00%		13,529.	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	27,058.5	13,529.2				0.00

### Постојећа имовина

Стална имовина	Набавна цена	Нето књиговодствена вредност	Стопа амортизације	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	Преостала вредност пројекта
<b>Укупно</b>	68,960,000.	68,960,000.00	0.89	3,708,000	3,708,0	3,708,00	3,708,00	3,708,00	3,636,00	3,636,00	3,636,00	3,636,00	3,636,00	1,790,00	1,790,00	1,790,00	1,790,00	1,790,000	23,290,000
<b>Пољопривредно земљиште</b>	8,640,000.00	8,640,000.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,640,000
<b>Објекти</b>	20,000,000.	20,000,000.00	2.50%	500,000.00	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000.00	12,500,000
<b>Систем противградне заштите</b>	9,000,000.00	9,000,000.00	10.00%	900,000.00	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000						0.00
<b>Систем за наводњавање</b>	8,500,000.00	8,500,000.00	10.00%	850,000.00	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000						0.00
<b>Атомизер</b>	240,000.00	240,000.00	10.00%	24,000.00	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000						0.00
<b>Тракторска косачица</b>	360,000.00	360,000.00	10.00%	36,000.00	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Фреза</b>	180,000.00	180,000.00	10.00%	18,000.00	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Воћарска платформа</b>	180,000.00	180,000.00	10.00%	18,000.00	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Трактор ИМТ 539</b>	360,000.00	360,000.00	20.00%	72,000.00	72,000	72,000	72,000	72,000		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Засад боровнице</b>	21,500,000	21,500,000.00	6.00%	1,290,000	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290	1,290,000	2,150,000.
<b>Укупна стална имовина (постојећа + новокупљена)</b>	68,960,000.	68,960,000.00		3,708,000	5,246,695.28	6,785,390.56	6,785,390.56	6,785,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	4,867,390.56	4,012,466.68	3,157,542.79	3,157,542.79	3,157,542.79	27,620,552.16



# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

У табели Амортизације **одвојено се представља обрачун** за:

- ✓ **постојећу** делимично амортизовану дуготрајну имовину и
- ✓ амортизацију за **новокупљену имовину** која се односи на ИПАРД инвестицију.

**Амортизација имовине и опреме почиње првог дана у месецу након датума њиховог стављања у употребу.**

Носилац газдинства, Јован Јовановић, до сада, није био обвезник Пореза на додату вредност и није имао обавзу вођења пословних књига ни књиге основних средстава.

На дан 31.12.2023. године урађена процена постојеће имовине пољопривредног газдинства и обрачун амортизације је урађен почев од 2024. године, због чега је набавна цена једнака нето књиговодственој вредности.

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

### 6.1. Динамика запослених

Структура	Претходна година	Планиране године														
		2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>I Укупан трошак за стално запослена лица</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Број стално запослених</b>																
<b>II Укупан трошак за привремено запослених</b>	4,500,000.00	9,000,000.00	12,000,000.00	13,500,000.00	15,000,000.00	18,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00
<b>1. Број привремено запослених лица</b>	15	30	40	45	50	60	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
<b>2. Просечна бруто плата</b>	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
<b>3. Просечно трајање рада у месецима</b>	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
<b>III Укупно (I+II)</b>	4,500,000.00	9,000,000.00	12,000,000.00	13,500,000.00	15,000,000.00	18,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00

### 6.2. Оперативни трошкови

Ставка	Претходна година	Планиране године у РСД														
		2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>Укупно: материјални и нематеријални трошкови</b>	1,560,556.80	2,661,753.60	2,178,316.80	5,364,057.60	3,493,670.40	3,864,326.40	4,018,291.20	4,303,411.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20
<b>Трошкови особља</b>	4,500,000.00	9,000,000.00	12,000,000.00	13,500,000.00	15,000,000.00	18,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00
<b>Амортизација*</b>	0.00	3,708,000.00	5,246,695.28	6,785,390.56	6,785,390.56	6,785,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	4,867,390.56	4,012,466.68	3,157,542.79	3,157,542.79	3,157,542.79
<b>Укупно</b>	<b>6,060,556.80</b>	<b>15,369,753.60</b>	<b>19,425,012.08</b>	<b>25,649,448.16</b>	<b>25,279,060.96</b>	<b>28,649,716.96</b>	<b>34,731,681.76</b>	<b>35,016,801.76</b>	<b>35,320,929.76</b>	<b>35,320,929.76</b>	<b>35,320,929.76</b>	<b>33,474,929.76</b>	<b>32,620,005.88</b>	<b>31,765,081.99</b>	<b>31,765,081.99</b>	<b>31,765,081.99</b>

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

7. Структура и распоред инвестиције								
7.1. Инвестициони план								
Ставке		Планиране године			Укупно	Прихватљив износ*	% помоћи	Износ помоћи по ставкама
		2024	2025	2026				
		1	2	3				
Инвестициони план*								
1.	<b>Назив инвестиције</b>	0.00	39,890,857.55	0.00	39,890,857.55	33,679,341.63		20,189,381.01
1.1.	Систем противградне заштите		12,685,267.20		12,685,267.20	10,571,056.00	60.00%	6,342,633.60
1.2.	Подизање вишегодишњег засада боровнице		21,387,555.20		21,387,555.20	18,259,923.00	60.00%	10,955,953.80
1.3.	Систем за наводњавање		4,142,625.20		4,142,625.20	3,452,187.67	60.00%	2,071,312.60
1.4.	Мини соларна електрана		1,404,824.59		1,404,824.59	1,170,687.16	70.00%	819,481.01
1.5.	Опрема -метео станица		270,585.36		270,585.36	225,487.80	0.00%	0.00
2.	<b>Тип општих трошкова</b>	850,000.00	850,000.00	0.00	1,700,000.00	1,700,000.00		1,020,000.00
2.1.	Трошкови консултантских услуга		850,000.00		850,000.00	850,000.00	60.00%	510,000.00
2.2.	Трошкови израде пословног плана	850,000.00			850,000.00	850,000.00	60.00%	510,000.00
3.	<b>Обртна имовина</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3.1.					0.00		0.00%	0.00
<b>Укупан износ пројекта (прихватљиве и неприхватљиве ставке) у динарима</b>		<b>850,000.00</b>	<b>40,740,857.55</b>	<b>0.00</b>	<b>41,590,857.55</b>	<b>35,379,341.63</b>		<b>21,209,381.01</b>

- У Инвестициони план уносе се подаци који се односе на укупан трошак пројекта, а у колону „прихватљиви износ” прихватљиве ставке које су предмет ИПАРД подршке.
- Подаци о инвестицијама представљају ставке за обрачун амортизације предмета инвестиције.

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

7.2. Финансијска структура					
План за изворе финансирања		2024	2025	2026	Укупно
		1	2	3	
ПЛАН ИНВЕСТИРАЊА		850,000.00	40,740,857.55	0.00	41,590,857.55
1.	<b>Стална имовина</b>	850,000.00	40,740,857.55	0.00	41,590,857.55
1.1.	<b>Инвестиције</b>	0.00	39,890,857.55	0.00	39,890,857.55
1.2.	<b>Општи трошкови</b>	850,000.00	850,000.00	0.00	1,700,000.00
2.	<b>Обртна имовина</b>	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.					0.00
Извори финансирања		850,000.00	40,740,857.55	0.00	41,590,857.55
1.	<b>Сопствена средства</b>	850,000.00	20,740,857.55	0.00	21,590,857.55
1.1.	Сопствена средства	850,000.00	20,740,857.55	0.00	21,590,857.55
1.2.					0.00
2.	<b>Кредити</b>	0.00	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00
2.1.	Кредит		20,000,000.00		20,000,000.00
2.2.					0.00

Укупан износ пројекта (прихватљиво и неприхватљиво) треба да буде једнак укупном износу извора финансирања (по појединачним годинама и укупно).

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

7.3. Дугорочна резервисања и обавезе							
Ставка		Планиране године у РСД					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Кредит 1</b>	Ануитет/Рата	800,000.00	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27
	Камата	800,000.00	800,000.00	652,298.31	498,688.55	338,934.40	172,790.09
	Отплатни део	0.00	3,692,542.27	3,840,243.96	3,993,853.72	4,153,607.87	4,319,752.18
	Преостали дуг	20,000,000.00	16,307,457.73	12,467,213.77	8,473,360.05	4,319,752.18	0.00
<b>Укупни кредити</b>	Ануитет/Рата	800,000.00	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27
	Камата	800,000.00	800,000.00	652,298.31	498,688.55	338,934.40	172,790.09
	Отплатни део	0.00	3,692,542.27	3,840,243.96	3,993,853.72	4,153,607.87	4,319,752.18
	Преостали дуг	20,000,000.00	16,307,457.73	12,467,213.77	8,473,360.05	4,319,752.18	0.00

- Планирано је да се део инвестиције финансира из кредита 6 година, грејс период је 12 месеци, а камата 4%.
- „Кредит 1” треба да се попуни према опису кредита који је наведен у сврху ИПАРД инвестиција.
- Било која друга дугорочна резервисања и обавезе треба да буду представљени под „Други кредити”...

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## 8.1. Пројекција Биланса успеха

Ставка	Планиране године у РСД														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>1. Укупни приход</b>	29,620,800.00	31,650,000.00	53,609,381.01	33,300,000.00	38,850,000.00	59,700,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00
<b>1.1. Укупни приход од продаје</b>	29,620,800.00	31,650,000.00	32,400,000.00	33,300,000.00	38,850,000.00	59,700,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00
<b>1.2. Приход од подстицаја</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1.3. Други приходи</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>1.4. ИПАРД подршка</b>	0.00	0.00	21,209,381.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2. Укупни расходи</b>	15,369,753.60	20,225,012.08	26,449,448.16	25,931,359.27	29,148,405.51	35,070,616.17	35,189,591.85	35,320,929.76	35,320,929.76	35,320,929.76	33,474,929.76	32,620,005.88	31,765,081.99	31,765,081.99	31,765,081.99
<b>2.1. Пословни расходи</b>	15,369,753.60	19,425,012.08	25,649,448.16	25,279,060.96	28,649,716.96	34,731,681.76	35,016,801.76	35,320,929.76	35,320,929.76	35,320,929.76	33,474,929.76	32,620,005.88	31,765,081.99	31,765,081.99	31,765,081.99
<b>2.1.1. Укупно Материјални и нематеријални трошкови</b>	2,661,753.60	2,178,316.80	5,364,057.60	3,493,670.40	3,864,326.40	4,018,291.20	4,303,411.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20
<b>2.1.2. Трошкови особља</b>	9,000,000.00	12,000,000.00	13,500,000.00	15,000,000.00	18,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00
<b>2.1.3. Амортизација</b>	3,708,000.00	5,246,695.28	6,785,390.56	6,785,390.56	6,785,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	6,713,390.56	4,867,390.56	4,012,466.68	3,157,542.79	3,157,542.79	3,157,542.79
<b>2.2. Финансијски расходи</b>	0.00	800,000.00	800,000.00	652,298.31	498,688.55	338,934.40	172,790.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.2.1. Камате</b>	0.00	800,000.00	800,000.00	652,298.31	498,688.55	338,934.40	172,790.09	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>3. Добит пре опорезивања</b>	14,251,046.40	11,424,987.92	27,159,932.85	7,368,640.73	9,701,594.49	24,629,383.83	26,460,408.15	26,329,070.24	26,329,070.24	26,329,070.24	28,175,070.24	29,029,994.12	29,884,918.01	29,884,918.01	29,884,918.01
<b>4. Порез на добит/доходак</b>	1,425,104.64	1,142,498.79	2,715,993.28	736,864.07	970,159.45	2,462,938.38	2,646,040.81	2,632,907.02	2,632,907.02	2,632,907.02	2,817,507.02	2,902,999.41	2,988,491.80	2,988,491.80	2,988,491.80
<b>5. Добит после опорезивања</b>	12,825,941.76	10,282,489.13	24,443,939.56	6,631,776.65	8,731,435.04	22,166,445.45	23,814,367.33	23,696,163.21	23,696,163.21	23,696,163.21	25,357,563.21	26,126,994.71	26,896,426.21	26,896,426.21	26,896,426.21
<b>Пореска стопа</b>	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%

Репрезентативна година је 2030 (година највећег производног капацитета)

## 8.2. Статичка процена ефикасности

Статичка процена ефикасности	1.75193	Однос укупног прихода и укупног расхода у односу на одабрану репрезентативну годину не сме бити мањи од 1.
------------------------------	---------	--

# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

9. Новчани ток															
Ставка	Планиране године у РСД														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>I ПРИХОДИ</b>	99,430,800	72,390,857	53,609,381	33,300,000	38,850,000	59,700,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	89,270,552.16
<b>1. Укупан приход без ИПАРД подршке</b>	29,620,800	31,650,000	32,400,000	33,300,000	38,850,000	59,700,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00
<b>1.1 Укупан приход без ИПАРД подршке</b>	29,620,800.0	31,650,000	32,400,000	33,300,000	38,850,000	59,700,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00	61,650,000.00
<b>2. Извори финансирања</b>	69,810,000.0	40,740,857.5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>2.1 Пренос постојећих извора</b>	68,960,000.0	0													
<b>2.2. Властита средства</b>	850,000.00	20,740,857	0.00												
<b>2.3. Кредити</b>	0.00	20,000,000	0.00												
<b>3. Преостала вредност пројекта</b>															27,620,552.16
<b>3.1. Стална имовина</b>															27,620,552.16
<b>4. ИПАРД подршка</b>	0.00	0.00	21,209,381	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II РАСХОДИ</b>	82,896,858.2	56,861,673.1	26,072,593.1	23,723,076.7	27,327,028.1	34,973,771.8	35,441,994.2	31,240,446.2	31,240,446.2	31,240,446.2	31,425,046.22	31,510,538.61	31,596,031.00	31,596,031.00	31,596,031.00
<b>5. Пренос постојеће имо.</b>	68,960,000														
<b>6. Улагање у сталну имовину</b>	850,000.00	40,740,857.5	0.00												
<b>8. Укупно Материјални и нематеријални трошкови</b>	2,661,753.60	2,178,316.80	5,364,057.60	3,493,670.40	3,864,326.40	4,018,291.20	4,303,411.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20	4,607,539.20
<b>9. Трошкови особља</b>	9,000,000.00	12,000,000.0	13,500,000.0	15,000,000.0	18,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00
<b>10. Анuitет кредита</b>	0.00	800,000.00	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	4,492,542.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>11. Порез на добит/доходак</b>	1,425,104.64	1,142,498.79	2,715,993.28	736,864.07	970,159.45	2,462,938.38	2,646,040.81	2,632,907.02	2,632,907.02	2,632,907.02	2,817,507.02	2,902,999.41	2,988,491.80	2,988,491.80	2,988,491.80
<b>III НЕТО ПРИЛИВ (I-II)</b>	16,533,941.7	15,529,184.4	27,536,787.8	9,576,923.26	11,522,971.8	24,726,228.1	26,208,005.7	30,409,553.7	30,409,553.7	30,409,553.7	30,224,953.78	30,139,461.39	30,053,969.00	30,053,969.00	57,674,521.16
<b>IV КУМУЛАТИВНИ НЕТО ПРИЛИВ</b>	16,533,941.7	32,063,126.1	59,599,914.0	69,176,837.2	80,699,809.1	105,426,037	131,634,043	162,043,596	192,453,150	222,862,704	253,087,658.13	283,227,119.52	313,281,088.51	343,335,057.51	401,009,578.67

Новчани ток треба да представља ликвидност пројекта, што значи да кумулативна вредност треба да буде позитивна од прве године до краја економског века трајања пројекта, у супротном пројекат неће моћи да покрије своју пасиву и неће бити прихватљив.





# ИПАРД III Програм Републике Србије за период 2021-2027

## Нова верзија пословног плана ИПАРД III Програма - практичан пример

### 10.2. Нето садашња вредност и интерна стопа рентабилности

Дисконтна стопа	6.00%														
Ставка	Планиране године у РСД														
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
<b>Нето прилив</b>	-53,276,058.24	-24,411,673.14	32,029,330.13	14,069,465.53	16,015,514.15	29,218,770.42	30,700,547.99	30,409,553.78	30,409,553.78	30,409,553.78	30,224,953	30,139,461	30,053,969	30,053,969	57,674,521
<b>Дисконтни фактор</b>	1.00	0.94	0.89	0.84	0.79	0.75	0.70	0.67	0.63	0.59	0.56	0.53	0.50	0.47	0.44
<b>Дисконтни нето прилив</b>	-53,276,058.24	-23,029,880.32	28,505,989.79	11,812,994.56	12,685,787.27	21,833,964.99	21,642,674.90	20,224,090.06	19,079,330.25	17,999,368.16	16,877,456	15,877,092	14,935,901	14,090,473	25,509,496

- Суштина ове НСВ се добија дисконтирањем годишњег нето прилива из економског тока користећи фактор акумулације (у зависности од унете дисконтне стопе)...збир **дисконтног нето прилива по годинама**...
- Пројекат је прихватљив ако је НСВ једнак нули или виши.
- Пројекат је прихватљив ако је ИСП виша од каматне стопе која се наплаћује за кредит из којег се финансира планирана инвестиција и која је 6% или виша.... збир **нето прилива по годинама**
- Интерна стопа рентабилности је дисконтна стопа која смањује нето садашњу вредност на нулу.

Diskontni faktor je faktor sa kojim se množi budući novac (FV Future Value) da bi se dobio sadašnji novac (PV Present Value). Diskontni faktor se dobija po formuli:

$$\text{diskontni faktor} = \frac{1}{(1 + \text{diskontna stopa})^{\text{broj godina}}}$$



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC



СТАЛНА  
КОНФЕРЕНЦИЈА  
ГРАДОВА И  
ОПШТИНА

САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ

# ХВАЛА НА ПАЖЊИ!

**Слободан Живановић, СКГО експерт за рурални развој**

[zivanovics@gmail.com](mailto:zivanovics@gmail.com)

+381 64 81-88-793

Македонска 22/VIII  
11000 Београд, Србија

T: 011 32 23 446  
E: [secretariat@skgo.org](mailto:secretariat@skgo.org)

[www.skgo.org](http://www.skgo.org)

