



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC



Стална конференција
градова и општина

Савез градова и општина Србије

Sprovođenje, praćenje sprovođenja i evaluacija efekata dokumenata javnih politika

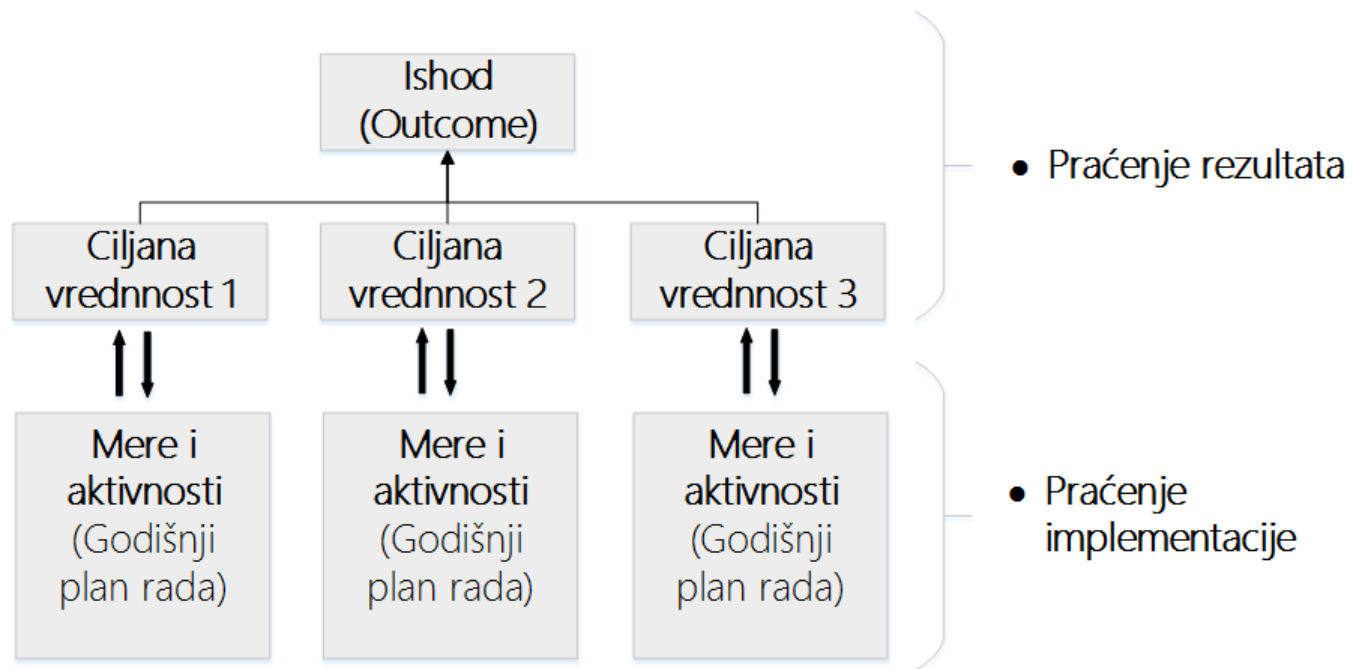
Jelena Čubrilo Vranac, predavač

Praćenje sprovođenja dokumenata javne politike

Slika 15: Institucionalni okvir za praćenje



Osnovni tipovi praćenja (monitoringa) i veza između praćenja implementacije i rezultata



Praćenje sprovođenja dokumenata javne politike

- Praćenje napretka ili nedostatka napretka u ostvarivanju rezultata (ishoda i efekata) ili ciljeva javnih politika sastoji se iz:
 - Definisanja baznih (početnih) vrednosti posmatranih pokazatelja (indikatora);
 - Definisanje realnih ciljnih vrednosti posmatranih pokazatelja (indikatora).

PRIMER ZA MEĐUREZULTAT:

- **Primer 1.** Ako je strategijom određen cilj „povećanje organske proizvodnje za 20%“ do 2022. godine, međurezultatima se može odrediti ciljana vrednost za svaku godinu zasebno (5% za 2019, 10% za 2020, 15% za 2021, i 20 % za 2022. g.)

Praćenje sprovođenja dokumenata javne politike

Izveštavanje o izvedenim zaključcima treba da:

- Pruža informacije o statusu javne politike;
- Identifikuje izvore eventualnih problema u sprovođenju javnih politika;
- Kreira mogućnosti za razmatranje poboljšanja implementacije javnih politika;
- Pruža važne informacije o trendovima i pravcima u kojima se promene odvijaju;
- Pomaže u potvrđivanju ili osporavanju teorije promene iza javne politike;

Evaluacija efekata dokumenata javne politike

- **Evaluacija javnih politika** zasnovane na rezultatima predstavlja procenu sprovedene intervencije (mera i aktivnosti) radi utvrđivanja njene relevantnosti, efikasnosti, delotvornosti, uticaja i održivosti;
- Proces izrade evaluacije započinje se izradom ex-post analize efekata usvojenog dokumenta javnih politika (strategije, programi i/ili akcioni planovi) radi njihovog preispitivanja i unapređenja;

Evaluacija efekata dokumenata javne politike

- Ex-post analizom efekata dokumenata javne politike (strategija, program i/ili akcionog plana) utvrđuje se sledeće:
 - Da li su sprovedene sve mere i aktivnosti planirane dokumentima javnih politika i koji je stepen ostvarenja vrednosti pokazatelja za merenje učinaka (Output) tih mera,
 - Stepen ostvarenja pokazatelja za merenje stepena ostvarenja posebnih i opštih ciljeva javne politike;
 - Da li su sprovedene mere imale očekivane efekte, kakve i kolike su efekte (pozitivne i negativne) proizvele na ostvarivanje posebnih i opštih ciljeva javnih politika;
 - Razloge zbog kojih su identifikovane mere uticale na ostvarivanje ili neostvarivanje ciljnih vrednosti pokazatelja stepena ostvarenja posebnih i opštih ciljeva;
 - Mere i razloge zbog kojih su te mere proizvele indirektno pozitivne i/ili negativne efekte na realizaciju drugih mera i na stepen ostvarenja drugih posebnih ciljeva;

Izveštavanje o rezultatima sprovođenja dokumenata javnih politika:

- Strategija - 120 dana po isteku svake treće kalendarske godine od dana usvajanja i 6 meseci nakon isteka primene strategije;
- Programa 120 dana po isteku svake ili svake treće kalendarske godine od dana usvajanja i 6 meseci nakon isteka primene programa;
- Koncept politike – 60 dana nakon isteka roka za realizaciju;