

ЕУ за управљање људским ресурсима у локалној самоуправи – фаза 3

**Јавни позив за доделу пакета подршке за
унапређење функције управљања
људским ресурсима**

Информативне сесије за јединице локалне
самоуправе – 29, 30. мај и 3. јун 2025.



ЕУ за управљање људским ресурсима у локалној самоуправи – фаза 3

- финансира **Европска унија** у оквиру националног Програма ИПА 2024
- **Министарство државне управе и локалне самоуправе** – кључна ресорно надлежна институција на националном нивоу
- **СКГО – имплементациони партнер**, одговорна за реализацију планираних програмских активности
 - Програм ће пружити директну подршку ЈЛС за **унапређење система за примену принципа модерног управљања људским ресурсима (УЉР) заснованог на компетенцијама**
 - Укупна вредност Програма: **2,7 милиона евра** (донација ЕУ)
 - Предвиђено трајање: **4 године** (децембар 2024. - децембар 2028. године)





Општи циљ: Модернизацији јавне управе на свим нивоима власти

Циљ 1: Развијен и унапређен систем за управљање људским ресурсима у локалној самоуправи у складу са системом компетенција и Стратегијом реформе јавне управе

Циљ 2: Повећани капацитети локалних самоуправа за професионални развој заснован на компетенцијама



Циљ 1: Развијен и унапређен систем за управљање људским ресурсима у локалној самоуправи у складу са системом компетенција и Стратегијом реформе јавне управе

АКТИВНОСТИ 1.1.

ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА ХОРИЗОНТАЛНУ ПОДРШКУ

- саветодавне и подршка на захтев локалним самоуправама
- Обуке на 7 тема за развој капацитета за унапређење функције УЉР
- Састанци Мреже за управљање људским ресурсима СКГО
- Подршка за спровођење интервјуа на бази компетенција

АКТИВНОСТИ 1.2.

ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА ДИРЕКТНУ ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ

- Имплементација пакета подршке за унапређење функције УЉР у 80 ЈЛС
- Пилотирање стандарда квалитета у УЉР у 2 ЈЛС



ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА ХОРИЗОНТАЛНУ ПОДРШКУ

Саветодавна и подршка на захтев локалним самоуправама

Обуке на 7 тема за
развој капацитета за
унапређење функције
УЉР

Прописи и процедуре у процесу запошљавања (тренутно се спроводи)

Методе и технике у одабиру кадрова (тренутно се спроводи)

Вредновање радне успешности (крај 2025 / почетак 2026, у зависности од
измене законског оквира)

Спровођење интервјуа на бази компетенција (други квартал 2026)

Свеобухватно кадровско планирање у ЈЛС (други квартал 2027)

Увођење у посао и интеграција новозапослених (други квартал 2026)

Примена система плата у ЈЛС (други квартал 2028)

Састанци Мреже за управљање људским ресурсима СКГО

Подршка за
спровођење интервјуа
на бази компетенција

**Радионице са обученим службеницима
израда видео материјала**



ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА ДИРЕКТНУ ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ

ПИЛОТИРАЊЕ СТАНДАРДА КВАЛИТЕТА У УЉР У 2 ЈЛС

- СКГО ће пружити подршку у 2 ЈЛС (бираних од 80 које буду корисници пакета подршке) за увођење стандарда квалитета у управљање људским ресурсима, применом организационих модела и модела стандардизованих описа послова које буду развијене у оквиру пројекта *Управљање људским ресурсима у ЛС - фаза 3*, коју спроводи Савет Европе
- Ова активност ће се спроводити у 2027. години



Циљ 2: Повећани капацитети локалних самоуправа за професионални развој заснован на компетенцијама

АКТИВНОСТИ 2.1.

ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ФУНКЦИЈЕ СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА

- саветодавна и подршка на захтев локалним самоуправама
- Обука: Вредновање програма стручног усавршавања у ЈЛС
- e-learning на тему стручног усавршавања у ЈЛС
- Имплементација пакета подршке за унапређење функције СУ у 80 ЈЛС

АКТИВНОСТИ 2.1.

ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КОМПЕТЕНЦИЈА ЈЛС У ПРИОРИТЕТНИМ НАДЛЕЖНОСТИМА

- Пакети подршке за унапређене компетенције запослених за обављање приоритетних функција у 50 ЈЛС
- Пилотирање стратешког и оперативног планирања кадрова у 2 ЈЛС



ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КОМПЕТЕНЦИЈА ЈЛС У ПРИОРИТЕТНИМ НАДЛЕЖНОСТИМА

ПАКЕТИ ПОДРШКЕ ЗА УНАПРЕЂЕНЕ КОМПЕТЕНЦИЈЕ ЗАПОСЛЕНИХ ЗА ОБАВЉАЊЕ ПРИОРИТЕТНИХ ФУНКЦИЈА У 50 ЈЛС

- **Директна подршка у 50 ЈЛС за унапређење компетенција запослених за вршење главних надлежности ЈЛС**
- **Области у којима ће се подршка пружити ће бити дефинисане од стране партнера (СКГО, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Министарство за европске интеграције, ЕУ Делегације) и тицаће се области које су од важности за европске интеграције (заштита животне средине и климатске промене, енергетска ефикасност, локални економски развој, пољопривреда и рурални развој, урбано планирање и мобилност...), док ће подршка везана за Кохезиону политику ЕУ и Управљање ЕУ пројектима бити обавезна за све ЈЛСУ укључене у ову активност**
- Подршка ће обухватати обуке за запослене, менторство, ревизија процедура и аката, примена модела аката и слично



ГРУПА АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КОМПЕТЕНЦИЈА ЈЛС У ПРИОРИТЕТНИМ НАДЛЕЖНОСТИМА

ПИЛОТИРАЊЕ СТРАТЕШКОГ И ОПЕРАТИВНОГ ПЛАНИРАЊА КАДРОВА У 2 ЈЛС

- СКГО ће пружити подршку у 2 ЈЛС (бираних од 80 које буду корисници пакета подршке) за увођење стратешког и оперативног кадровског планирања на основу методолошких смерница у овој области које ће бити развијене у оквиру пројекта *Управљање људским ресурсима у ЈЛС - фаза 3*, коју спроводи Савет Европе
- Ова активност ће се спроводити у 2027. години





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



**#ЕУ
ЗА ТЕБЕ**

ПАКЕТИ ПОДРШКЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ФУНКЦИЈЕ УПРАВЉАЊА ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



СВРХА ПАКЕТА

- Свеобухватна подршка локалним самоуправама у процесу развоја функције управљања људским ресурсима засноване на компетенцијама;
- Усклађивање интерних аката са Законом о запосленима у АП и ЈЛС и подзаконским актима;
- Унапређење административних капацитета градске/општинске управе у погледу управљања људским ресурсима заснованог на компетенцијама;
- Стандардизација активности управљања људским ресурсима у ЛС;
- Савремени приступ у управљању људским ресурсима, у складу са принципима доброг управљања и европским стандардима.

ЦИЉЕВИ ПОДРШКЕ У ОБЛАСТИ УПРАВЉАЊА ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

- Јачање капацитета локалне администрације за управљања људским ресурсима и стручно усавршавање засновано на компетенцијама;
- Даље стандардизације процеса и процедура и унапређење функције управљања људским ресурсима и стручног усавршавања;
- Пружање циљане подршке, прилагођене стварним потребама сваке појединачне ЛС, у складу са утврђеним потребама на почетку примене пакета подршке.



КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ У ОКВИРУ ПАКЕТА ПОДРШКЕ У ОБЛАСТИ УПРАВЉАЊА ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА

- Утврђивање почетног стања и капацитета за управљање људским ресурсима и стручно усавршавање у 80 ЛС,
- Дефинисање приоритетних активности, које су обавезни део оперативних планова свих ЛС,
- Припрему оперативног плана за примену пакета,
- Спровођење активности дефинисаних у оперативном плану,
- Унапређење процеса планирања и јачање капацитета службеника за управљање људским ресурсима за обављање редовних годишњих активности,
- Ревизија и усвајање препоручених кровних докумената,
- Усаглашавање и ревидирање општих и појединачних аката у области управљања људским ресурсима,
- Усаглашавање и стандардизација образаца који се користе у области попуњавања радних места, стручног усавршавања и оцењивања запослених,
- Размена искустава и примера добрих пракси у области управљања људским ресурсима.



УВОДНЕ АКТИВНОСТИ

ФОРМИРАЊЕ РАДНЕ ГРУПЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ФУНКЦИЈЕ УЉР



СИТУАЦИОНА АНАЛИЗА – Анализа почетног стања функције УЉР (online упитник за самопроцену)



ИЗВЕШТАЈ О ПРОЦЕНИ СТАЊА



ОПЕРАТИВНИ ПЛАН ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ФУНКЦИЈЕ УЉР



ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА ПАКЕТА ПОДРШКЕ



Подршка код анализе и
унапређења кључних и
препоручених аката



Спровођење основних обука за
подизање капацитета за УЉР:

- УЉР базиран на компетенцијама,
- Израда Плана рада управе и
- Информациони систем за УЉР (ХРМИС)



Подршка при изради
оперативног плана за
увођење стандарда
квалитета у управљању
људским ресурсима



ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА ПАКЕТА ПОДРШКЕ



ПОПУЊАВАЊЕ РАДНИХ МЕСТА

- Селекција на бази компетенција
- Транспарентно објављивање јавних конкурса
- Подршка кандидатима



СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

- Анализа потреба за стручним усавршавањем
- Усвајање ППСУ у ЈЛС и Оперативног годишњег плана стручног усавршавања у ЈЛС
- Имплементација ППСУ
- Вредновање спроведеног ППСУ



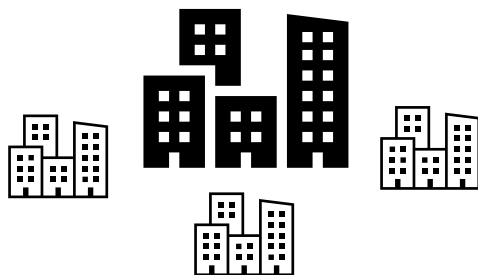
РАДНИ УЧИНАК СЛУЖБЕНИКА

- Оцењивање службеника или вредновање радног учинка...?





ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА ПАКЕТА ПОДРШКЕ



Међуопштинска сарадња
у области УЉР



Службеничка етика



РАЗМЕНА ИСКУСТАВА И ПРИМЕРА ДОБРИХ ПРАКСИ



- Константна размена искустава кроз механизме СКГО
- Завршна конференција о резултатима имплементације пакета подршке
- Дигитална публикација о резултатима имплементације пакета подршке





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

СМЕРНИЦЕ ЗА ПОДНОШЕЊЕ ПРИЈАВЕ



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



СМЕРНИЦЕ

**локалним самоуправама за подношење пријава по јавном позиву за доделу пакета подршке
за унапређење функције управљања људским ресурсима**

СКГО интернет страница, одељак „Конкурси“ <https://www.skgo.org/konkursi>

- Доступни документи:
- ✓ Смернице за подношење пријава
- ✓ Опис садржаја пакета подршке
- ✓ Образац за пријаву (Прилог 3)
- ✓ Изјава о спремности за реализацију пакета подршке (Прилог 4)





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Критеријуми за конкурисање



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



Подносилац пријаве мора кумулативно да испуни следеће критеријуме, да би остварио право на подршку у оквиру позива:

- да буде **град, општина или градска општина** са територије Републике Србије;
- **да у тренутку конкурисања није корисник подршке** додељене из средстава ЕУ, других развојних партнера, односно других међународних и националних ентитета – која је истоврсна као подршка за коју се пријављује у оквиру овог јавног позива.
- **да не спада у 50 ЛС које су биле кориснице пакета подршке у претходним фазама Програма** и које су већ по основу реализације пакета подршке у претходним фазама Програма имале прилику да се одреде за додатну подршку и реализацију пакета подршке за унапређење функције управљања људским ресурсима у наредном периоду
- **40 ЛС** се определило за додатну подршку





50 ЛС које немају право пријављивања на позив

Смедерево	Зрењанин	Београд	Панчево	Рашка	Медвеђа	Бујановац	Крагујевац	Чачак	Нови Сад
Пирот	Сврљиг	Лозница	Ужице	Лесковац	Шабац	Бела Паланка	Петровац на Млави	Ковин	Жабаљ
Велико Градиште	Књажевац	Прокупље	Врњачка Бања	Голубац	Сурчин (Београд)	Кикинда	Бечеј	Нови Пазар	Сомбор
Пландиште	Беоцин	Србобран	Зајечар	Тутин	Алексинац	Прибој	Палилула (Ниш)	Нова Варош	Бајина Башта
Бач	Краљево	Ваљево	Ниш	Трстеник	Крушевац	Прешево	Земун (Београд)	Сремска Митровица	Чока





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Конкурсна документација



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



Конкурсна документација обухвата:

1) Попуњен и потписан Образац за пријаву

- ✓ Потребно је да начелник градске/општинске управе потпише образац за пријаву
- ✓ Образац за пријаву дат је у Прилогу 3

2) Изјаву о спремности за реализацију пакета подршке у оквиру Програма „ЕУ за управљање људским ресурсима у локалној самоуправи – фаза 3“:

- ✓ Потребно је да градоначелник/председник општине потпише изјаву
- ✓ Образац изјаве дат је у Прилогу 4





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Достављање пријава и рок за доставу



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



Пријаве се достављају:

- Путем електронске поште на адресу konkursi@skgo.org
- У наслову електронске поруке неопходно је назначити - Пријава на конкурс за доделу пакета подршке за унапређење функције управљања људским ресурсима
- Неопходно је доставити скениране оригинале докумената (попуњене, потписане и печатиране)

Рок за достављање пријаве:

- 10. јун 2025. године до 16 часова по локалном времену
- Пријава достављена након предвиђеног рока се неће узимати у разматрање
- Пријаве се подносе на српском језику





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Процес евалуације и селекције пријава



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



Комисија за евалуацију и рангирање пријава прегледа и оцењује пријаве, а коначни избор ЛС потврђује Надзорни одбор Програма.

Кораци у оцењивању достављених пријава:

1. **Отварање пријава и административна провера** – 10 до 13. јун 2025.
2. **Техничка евалуација** - 16 до 27. јун 2025.
3. **Одабир ЛС и закључивање споразума о сарадњи** – оквирни период завршетка процеса одабира је последња недеља јуна месеца, након чега ће уследити потписивање споразума о сарадњи.



Корак 1: Отварање и административна провера

- **Поштовање рока за подношење пријаве.** Уколико рок није испоштован, пријава ће бити одбачена;
- **Испуњеност критеријума** за конкурисање наведени у одељку 3.1. Смерница. Уколико критеријуми нису задовољени, пријава ће бити одбачена по овом основу;
- **Комплетност конкурсне документације** у складу са захтевима који су наведени у одељку 3.2. Смерница. У случају да пријава не садржи све захтеване материјале који чине конкурсну документацију, биће одбачена.



Корак 2: Техничка евалуација пријава

- Комисија за евалуацију и рангирање пријава оцењује пријаве које су **прошле административну проверу**.
- **Оцењивање** се врши на основу информација наведених у Обрасцу за пријаву
- Техничка оцена пријава ће бити извршена на основу **критеријума за оцењивање** датих у одељку 3.6. Смерница.

Комисија ће евентуалне захтеве за додатним објашњењима у току процеса оцењивања подносиоцима пријава упућивати путем електронске поште.



Критеријуми за оцењивање	Макс. бр. бодова	Релевантни одељци у Обрасцу за пријаву
МОТИВАЦИЈА	4	Б
Разлози за аплицирање за одабрану област подршке		Б1
ПОТРЕБЕ	20	Б, В
Веза између области подршке и развојне стратегије/плана града/општине/градске општине	5	Б2
Објашњење очекиваних ефеката	5	В1
Изазови/проблеми чијем превазилажењу ће допринети реализација пакета за који се аплицира	5	В2
Обезбеђење одрживост резултата остварених кроз реализацију пакета	5	В3
КАПАЦИТЕТИ	10	Б
Претходно реализоване активности у оквиру предметне области подршке	5	Б3
Спремност да се обезбеди одговарајући број запослених и простор за реализацију планираних активности	5	Б4
УКУПНО БОДОВА	34	

Корак 3: Одабир локалних самоуправа и закључивање споразума о сарадњи

- Комисија ће након техничке евалуације, анализирати и потврдити **коначну ранг листу ЛС предложених за пакет подршке.**
- На основу предлога Комисије Надзорни одбор Програма **донеће одлуку о коначном одабиру ЛС.**
- **Сви подносиоци пријава** биће обавештени о резултатима конкурса писаним путем
- Оквирни период завршетка процеса одабира у оквиру овог позива је **последња недеља јуна месеца 2025. године.**
- **Споразум о сарадњи** ће бити припремљен и потписан од стране СКГО и изабраних ЛС.





ОКВИРНИ КАЛЕНДАР

Расписан конкурс	20. мај
Рок за постављање питања у вези са пријављивањем за које ће СКГО објављивати одговоре на интернет страници	6. јун
Крајњи рок за подношење пријава	10. јун
Административна провера испуњености критеријума	10 – 13. јун
Рок за техничку евалуацију поднетих пријава	16. – 27. јун
Информисање ЛС о резултатима конкурса	30. јун





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Постављање питања



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



- **За додатне информације** можете се обратити СКГО сваког радног дана у периоду трајања позива путем телефона 064 870 3382 као и електронском поштом на milos.mucok@skgo.org
- **За питања од општег значаја** за процес конкурисања **упућена до 6. јуна 2025.** године – СКГО ће објављивати одговоре на интернет страници СКГО у секцији „Конкурси“.





Република Србија
МИНИСТАРСТВО
ДРЖАВНЕ УПРАВЕ
И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Овај програм финансира
Европска унија



#ЕУ
ЗА ТЕБЕ

Хвала на пажњи!

Питања и одговори



СТАЛНА
КОНФЕРЕНЦИЈА
ГРАДОВА И
ОПШТИНА
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ

