**Izveštaj o sprovedenoj proceni potreba za stručnim usavršavanjem**

1. **Uvod**
   1. ***Pojam, svrha i ciljevi analize potreba za obukom*** *(½ strane)*

* *Šta podrazumeva analiza potreba za stručnim usavršavanjem?*
* *Čemu ona služi i zašto je sprovedena?*
* *Period za koji je pripremljene analiza potreba za stručnim usavršavanjem.*
  1. ***Zakonski osnov za sprovođenje analize potreba za stručnim usavršavanjem*** *(½ strane)*

*Objasniti zakonski osnov za sprovođenje analize potreba za stručnim usavršavanja u JLS i kako se to uklapa u celokupan sistem stručnog usavršavanja u JLS.*

1. **Metodologija utrvrđivanja potreba za stručnim usavršavanjem**

* *Priprema uputstva i instrumenata za sprovođenje godišnje analize potreba za stručnim usavršavanjem (organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*
* *Definisanje uloga i odgovornosti za sprovođenje analize potreba za stručnim usavršavanjem (načelnik gradske/opštinske uprave i organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*
* *Definisanje izvora podataka (organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*
* *Sastanci sa načelnikom gradske/opštinske uprave i rukovodiocima organizacionih jedinica – podela zaduženja i definisanje vremenskog okvira za sprovođenje analize potreba za stručnim usavršavanjem (organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*
* *Analiza strateškog i zakonodavnog okvira, opisa poslova, rezultata ocenjivanja za prethodnu godinu, podataka o prethodno pohađanim obukama, online istraživanje (rukovodioci OJ)*
* *Intervjisanje zaposlenih (rukovodioci OJ)*
* *Anketiranje zaposlenih putem standardizovanog upitnika (organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*
* *Obrada rezultata i priprema zbirnog izveštaja o sprovedenoj analizi potreba za obukom (organizaciona jedinica/službenik za upravljanje ljudskim resursima)*

1. **Ključni nalazi – rezultati sprovedene analize potreba** 
   1. ***Rezultati analize strateškog i zakonodavnog okvira***
   2. ***Utvrđene potrebe na osnovu analize opisa radnih mesta i obavljenih intervjua sa zaposlenima***
   3. ***Utvrđene potrebe za obukom na osnovu analize rezultata ocenjivanja za prethodnu godinu***
   4. ***Analiza izveštaja o pohađanim obukama i rezultata evaluacije učesnika***
   5. ***Rezultati anketiranja zaposlenih***
2. **Pregled potreba za stručnim usavršavanjem u \_\_\_\_\_\_\_\_\_ godini** 
   1. ***Zbirni pregled utvrđenih potreba po organizacionim jedinicama***

*Posebno za svaku OJ:*

* *Ciljevi stručnog usavršavanja za \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ godinu*
* *Pregled tema obuke*
* *Broj polaznika* 
  1. ***Zbirni pregled utvrđenih potreba na nivou gradske/opštinske uprave***

*Zbirni statistički pregled predloženih obuka (grafički prikaz tema i broja očekivanih polaznika)*

*Kvalitativni osvrt na utrvrđene potrebe*

1. ***Pregled ciljeva stručnog usavršavanja i predlozi za izradu posebnih programa stručnog usavršavanja za \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ godinu***

***Obuka 1:***

*Naziv obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljevi obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljne grupe: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

***Obuka 2:***

*Naziv obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljevi obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljne grupe: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

***Obuka 3:***

*Naziv obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljevi obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljne grupe: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

***Obuka x:***

*Naziv obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljevi obuke: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

*Ciljne grupe: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

1. **Zaključna razmatranja**